

# Hyvät yhteistyökäytännöt infrarakennuttamisessa

*Onnistunut infrahanke syntyy hankkeen tilaajan, tilaajan rakennuttajakonsulttien sekä urakoitsijoiden tiiviistä yhteistyöstä. Varmistaaksemme parhaalla tavalla yhteiskuntaa palvelevat väylä- ja yhdyskuntatekniikan hankkeet edistämme yhdessä seuraavia periaatteita.*

## A. Selkeä ja vuorovaikutteinen johtaminen

Rakentamishankkeitamme johtaa tilaaja, jolla on kokonaiskuva hankkeesta ja sen lopputuloksesta. Keskeistä on ihmisten johtaminen, kannustaminen ja sparraus sekä parhailta oppiminen.

## B. Yhteistyön ja luottamuksen jatkuva rakentaminen

Työskentelemme yhdessä tiiviissä vuorovaikutuksessa. Toisiamme auttaen teemme tilaajan visiosta totta. Hankkeidemme onnistumisen ratkaisee luottamus, avoimuus, keskinäinen kunnioitus ja oikeudenmukaisuus. Vastaamme niistä yhdessä. Jaamme tietoa ja olemme kunnan kumppaneita.

Sovimme yhdessä hankkeen tarkat tavoitteet, pelisäännöt ja eri osapuolten vastuut. Pidämme niistä kiinni varmistaen työturvallisuuden sekä ratkaisujen ekologisen, sosiaalisen ja taloudellisen kestävyuden.

## C. Asiakirjat ja vaatimukset onnistumisen tukena

Telemämme tarjouspyyntö-, urakka- ja muut asiakirjat sekä tarjoukset ovat selkeitä ja yksiselitteisiä. Niissä on se tieto, mikä tarvitaan tilaajan tahdon toteuttamiseen. Niillä tuetaan koko toimialan onnistumista ja kehittymistä. YSE- ja KSE-ehdot ovat sopimuksissa keskeisessä asemassa hankkeesta ja hankintamallista riippuen.

Hyödynnämme hankintalain mahdollisuuksia. Edistämme innovaatioiden syntymistä ja tervettä kilpailua sekä sitä, että urakassa syntyvistä ideoista hyötyvät eri osapuolet oikeudenmukaisesti. Soveltuvuusvaatimukset yrityksille suhteutamme hankinnan luonteeseen, käyttötarkoitukseen ja laajuuteen, antaen tarjouksen laatimiseen riittävästi aikaa.

## D. Osaamisen ja laadun kehittäminen

Varmistamme yhteistyössä osaamisen kehittymisen ja laadun hankkeen kaikissa vaiheissa. Kehitämme jatkuvasti osaamistamme ja teemme töitä sen eteen, että hankkeemme täydentävät ja kasvattavat koko toimialan osaamis pohjaa.

Helsingissä 9.4.2021



**LISÄTIEDOT:** Kari Muhonen, johtaja, INFRA ry, puh. 0400 943 350

**LIITE:** Työryhmän tarkennuksia ja suosituksia

# Työryhmän tarkennuksia ja suosituksia

## B. Yhteistyön ja luottamuksen jatkuva rakentaminen

- noudatamme hyvää rakennuttamis- ja urakointitapaa
- pidämme kiinni sovituista asioista
- päätöksenteko on sujuvaa ja oikea-aikaista
- arvioimme ja kehitämme toimintaamme jatkuvasti
- autamme toisiamme onnistumaan; myötävaikutamme kaikkien hankkeen osapuolten tavoitteiden saavuttamiseen ja menestymiseen
- pidämme asiat yksinkertaisina ja selkeinä.

### Ennen hanketta

- järjestämme tarvittaessa markkinavuoropuheluja ja otamme mahdollisuuksien mukaan toistemme mielipiteet huomioon
- pidämme hankkeiden aloituspalaverit.

### Hankkeen aikana

- teemme sopimuksissa kirjatut asiat oikea-aikaisesti ja noudatamme hyviä projektinhallintamenettelyjä
- pidämme säännöllisesti tapaamisia avoimuuden ja vuorovaikutuksen varmistamiseksi (tilaajat, urakoitsijat, konsultit)
- työskentelemme mahdollisuuksien mukaan samoissa tiloissa.

### Hankkeen päätyttyä

- pidämme hankkeiden palautepalaverit ja opimme niistä.

## C. Asiakirjat ja vaatimukset tukevat onnistumista

- sopimuskumppanin valinnassa harkitaan muitakin valintaperusteita kuin halvin hinta
- tarvittavien resurssien, mm. rakennuttajakonsulttien käyttö harkitaan hankekohtaisesti
- mahdolliset lisäkirjeet lähetetään ajoissa
- hankintamallit ja urakkakoot määritetään siten, että markkinat toimivat optimaalisella tavalla
- kehitetään yhdessä ja hyödynnetään uusia urakkamuotoja esim. Kku, STk ja IPT
- varmistetaan, että kaikki osapuolet, myös aliurakoitsijat, tietävät asiakirjoissa esitetyt vaatimukset
- referenssi- ja osaamisvaatimukset ovat linjassa hankkeen koon ja vaativuuden kanssa
  - mahdollistaa eri kokoisille toimijoille osallistumisen
  - edistää uusien toimijoiden markkinoille tuloa
  - henkilö- ja yritysreferenssit ovat tasapainossa
  - suositellaan seuraavia linjauksia rakennusurakoiden kilpailuttamisessa: referenssityön arvot:
    - vaatimus ei isompi kuin budjettihinnan arvo
    - pääsääntöisesti 0,5 x tarjottavan työn arvo riittäisi
    - useampi referenssi pienistä urakoista voisi joissain tapauksissa korvata referenssin isosta urakasta
    - euromääräisen hinnan lisäksi tulee kiinnittää huomiota referenssin sopivuuteen suhteessa tarjottavaan työhön
- referenssitöiden voimassaoloajat urakoissa mahdollisuuksien mukaan esim. 7–10 vuotta
- liikevaihtovaatimus maksimissaan kaksi kertaa tarjottavan työn arvo
- asetetaan tarkoituksenmukaiset referenssivaatimukset kaikille hankkeen osapuolille (projektin- ja työnjohto, rakennuttajakonsultit ja valvojat).